

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan kelulusan di Politeknik YKPN Yogyakarta.

TUGAS AKHIR PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALI LABA UNIT AIR MINUM PADA PT ANINDYA MITRA INTERNASIONAL

Disusun oleh:

Ratna Hidayati

2021125684

Yogyakarta, 05 September 2024

Ketua Program Studi
Diploma Tiga Akuntansi



Drs. Dwi Haryono Wiratno M.M., Ak., CA

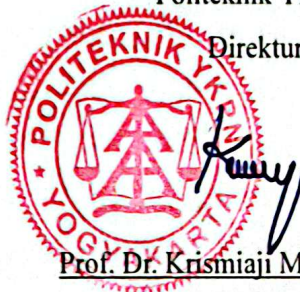
Dosen Pembimbing



Rahimah, S.E, M.Si.

Mengetahui,
Politeknik YKPN

Direktur



Prof. Dr. Krismiaji M.Sc., Ak., CA

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Tugas akhir ini disusun sebagai syarat kelulusan program studi diploma tiga akuntansi Politeknik YKPN. Tugas akhir ini disusun dengan judul **“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendali Laba Unit Air Minum Pada PT Anindya Mitra Internasional”**.

Tujuan dari penulisan tugas akhir ini adalah sebagai bekal kompetensi untuk melakukan observasi secara sistematis terhadap praktik akuntansi pada suatu organisasi yang dapat memberikan tambahan wawasan tentang berbagai kemungkinan alternatif praktik akuntansi sesuai dengan situasi, kondisi, dan kebutuhan informasi suatu organisasi. Observasi secara langsung tersebut dapat memberikan kompetensi kepada mahasiswa untuk memahami berbagai risiko dalam kegiatan operasional perusahaan dan peran akuntansi dalam mencegah risiko kesalahan dalam proses bisnis.

Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan atas bantuan, motivasi dan bimbingan yang diberikan kepada penulis selama ini, antara lain:

1. Bapak Fiqri Harry Priyatna, S.E. selaku Supervisor Akuntansi & Pajak di PT Anindya Mitra Internasional sebagai responden serta telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Ibu Sulistyani selaku kepala bagian keuangan di PT Anindya Mitra Internasional di PT Anindya Mitra Internasional sebagai responden
3. Ibu Intan Ayu Candra, S.E. selaku staf akuntansi di PT Anindya Mitra Internasional sebagai responden yang membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Seluruh staf PT Anindya Mitra Internasional yang telah mendukung penulis menyelesaikan tugas akhir ini.

5. Bapak Prof. Dr. Krismiaji M.Sc., Ak., CA, selaku direktur Politeknik YKPN Yogyakarta .
6. Ibu Rahimah S.E, M.Si. selaku dosen pembimbing atas bimbingan, arahan, masukan, semangat, motivasi yang diberikan baik dalam perkuliahan maupun selama bimbingan untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Terima kasih yang sebesar – besarnya segala bantuan yang Ibu berikan. Sungguh suatu kehormatan dan rasa bangga, peneliti berkesempatan menjadi mahasiswa bimbingan Ibu.
7. Bapak dan Ibu seluruh Dosen Politeknik YKPN yang telah memberikan ilmu pengetahuan, mendidik, dan membimbing peneliti selama perkuliahan. Rasa hormat dan bangga peneliti bisa berkesempatan diajarkan dan dibimbing oleh Bapak dan Ibu dosen. Semoga Bapak dan Ibu selalu dilimpahkan kesehatan, kemudahan, dan dalam perlindungan – Nya.
8. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Sugiyo dan pintu surgaku Ibunda Sri Siswanti. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan di bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Menjadi suatu kebanggaan memiliki orang tua yang mendukung anaknya untuk mencapai cita – cita. Terima kasih Bapak dan Ibu telah membuktikan kepada dunia bahwa anak petani bisa menjadi sarjana. Semoga Bapak dan Ibu sehat, panjang umur dan bahagia selalu.
9. Kepada kakak terkasih penulis, Ika Putri Kurniawati dan kakak ipar Rahmat Syarifudin yang selalu memberikan nasehat, menguatkan penulis melalui doa, perhatian, kasih sayang serta dukungan dalam menyelesaikan studi ini.
10. Kepada keponakan tercinta Rachel Olivia Putri, terima kasih atas kelucuan – kelucuan yang membuat penulis semangat dan selalu membuat penulis senang, sehingga penulis semangat untuk mengerjakan tugas akhir ini sampai selesai.
11. Kepada sahabat terbaikku, Farradhita Shaesha R., Intan Berliana Murti, Dinah Irfani Safaras H. dan Hernanda Kusuma banyak berpartisipasi di dalam

pembuatan Tugas Akhir dan pemberi semangat yang paling berharga sampai terselesaikan Tugas Akhir ini.

12. Winda Yulianingsih selaku teman seperjuangan yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis dalam penyusunan tugas akhir ini.

Dalam penulisan tugas akhir ini tentunya banyak kekurangan baik dari segi penulisan maupun ini. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Penulis juga berharap tugas ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan sumber referensi dalam penulisan tugas akhir.

Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all these hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for always being a giver and trying to give more than I receive. I wanna thank me for trying to more right than wrong, I wanna thank me for just being me all time.

Yogyakarta, 05 September 2024



Ratna Hidayati

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian laba di PT Anindya Mitra Internasional, dengan fokus utama pada unit air minum. Akuntansi pertanggungjawaban diterapkan untuk memantau efisiensi biaya dan menilai kinerja manajerial di berbagai pusat pertanggungjawaban. Penelitian ini mencakup analisis varians, perbandingan anggaran dengan realisasi pendapatan dan biaya, serta dampaknya terhadap pengambilan keputusan strategis perusahaan. Dengan menggunakan metode deskriptif kuantitatif, data yang dianalisis berasal dari laporan keuangan tahun 2022 dan 2023. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada unit air minum telah memberikan hasil yang signifikan dalam hal efisiensi pengelolaan biaya dan penilaian kinerja. Namun, terdapat kebutuhan untuk peningkatan transparansi dalam penyusunan laporan dan pelibatan yang lebih intensif dari manajer dalam proses penyusunan anggaran. Selain itu, analisis varians menunjukkan adanya kelebihan pendapatan pada unit air minum, yang memberikan indikasi keberhasilan strategi pemasaran. Sebaliknya, terdapat varians negatif pada biaya operasional yang mengindikasikan inefisiensi yang perlu diperbaiki. Temuan ini memberikan rekomendasi strategis untuk pengelolaan keuangan yang lebih baik di masa depan.

Kata Kunci: Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Laba, Varians, Kinerja Manajerial, Unit Air Minum

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Cakupan Pembahasan.....	4
1.3 Tujuan.....	4
1.4 Manfaat Penulisan Tugas Akhir	5
BAB II KAJIAN TEORI DAN PUSTAKA	6
2.1 Pengertian Akuntansi.....	6
2.2 Akuntansi Pertanggungjawaban	6
2.2.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	6
2.2.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	8
2.2.3 Konsep – konsep Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.2.4 Pusat Pertanggungjawaban	10
2.2.5 Pertanggungjawaban Pusat Laba	12
2.2.6 Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	15
2.2.7 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	21
2.3 Pengendalian dan Penilaian Kinerja.....	27

2.4 Hubungan antara Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Pengendalian Laba	30
BAB III METODE PENELITIAN DAN INFORMASI	31
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	31
3.2 Jenis Penelitian	31
3.3 Sumber Data	31
3.4 Fokus Penelitian	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	33
3.6 Teknik Analisis Data	34
3.7 Metode Analisa Data	35
BAB IV PEMBAHASAN TUGAS AKHIR	36
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	36
4.1.1 Profil PT Anindya Mitra Internasional	36
4.1.2 Sejarah PT Anindya Mitra Internasional	36
4.1.3 Visi dan Misi PT Anindya Mitra Internasional	37
4.1.4 Bentuk Usaha PT Anindya Mitra Internasional	38
4.1.5 Struktur Organisasi PT Anindya Mitra Internasional	38
4.1.6 Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Masing – Masing Elemen Perusahaan	39
4.1.7 Bidang Usaha PT Anindya Mitra Internasional	56
4.2 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT Anindya Mitra Internasional	59
4.3 Analisis Perbandingan Antara Anggaran dan Realisasi Pendapatan serta Biaya	63
4.4 Evaluasi Efektivitas Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Mengendalikan Laba	70

4.4.1 Analisis Varians Pendapatan dan Biaya	70
4.4.2 Evaluasi dan Tindakan Perbaikan Berdasarkan Varians	71
4.4.3 Pengaruh Varians Terhadap Pengambilan Keputusan Strategis	73
BAB V PENUTUP	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran dan Keterbatasan Penulis	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	81

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT Anindya Mitra Internasional	59
Tabel 4. 2 Analisis Perbandingan Antara Anggaran dan Realisasi Pendapatan serta Biaya	63