

TUGAS AKHIR
EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI
PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK
(PNBP) PADA KANTOR PELAYANAN
KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG (KPKNL)
YOGYAKARTA



Disusun Oleh:

Fatmawati

2022125796

PROGRAM STUDI DIPLOMA TIGA AKUNTANSI
POLITEKNIK YKPN
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA
YOGYAKARTA

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan kelulusan di Politeknik YKPN Yogyakarta.

TUGAS AKHIR EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK (PNBP) PADA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG YOGYAKARTA

Disusun oleh:

Fatmawati

2022125796

Ketua Program Studi
Diploma Tiga Akuntansi

Drs. Dwi Haryono W, M.M., Ak., CA.

Yogyakarta, 31 Juli 2025
Dosen Pembimbing,

Sriniyati, S.E., M.Sc.

Mengetahui,

Politeknik YKPN

Direktur

Prof. Dr. Krismiaji, M.Sc, Ak., CA.

ABSTRAK

Tujuan tugas akhir ini adalah untuk menganalisis efektivitas dan kontribusi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Yogyakarta selama periode tahun 2020 hingga 2024. Fokus penelitian diarahkan pada tiga jenis PNBP utama, yaitu PNBP dari pengelolaan Barang Milik Negara (BMN), pelaksanaan lelang, dan pengurusan piutang negara. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan pendekatan rasio efektivitas dan kontribusi, berdasarkan data target dan realisasi PNBP yang diperoleh dari laporan capaian kinerja KPKNL Yogyakarta.

Hasil penelitian menunjukkan tingkat efektivitas Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada KPKNL Yogyakarta PNBP Pengelolaan BMN dan Piutang Negara selalu berada dalam kategori sangat efektif, dengan rasio realisasi sering kali melampaui 100%. Sedangkan efektivitas PNBP pelaksanaan lelang bersifat fluktuatif serta belum konsisten melampaui target, meskipun tahun 2023 telah mencapai rasio 138,54%. Tingkat kontribusi pada masing-masing jenis PNBP pada KPKNL Yogyakarta tahun 2020 sampai dengan 2024 berada pada kategori sangat baik untuk PNBP pengelolaan BMN. Pengurusan piutang memiliki kontribusi yang paling rendah diantara tiga jenis PNBP rasionya hanya mencapai dibawah 1%. Sedangkan untuk kontribusi PNBP pelaksanaan lelang tergolong dalam kategori kurang hingga cukup baik hal tersebut terlihat pada nilai kontribusi yang berada di antara 17,81% hingga 33,65%.

Kata Kunci: Efektivitas, Kontribusi, PNBP

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Efektivitas dan Kontribusi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Yogyakarta” dengan baik dan tepat waktu. Tugas akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi DIII Akuntansi Politeknik YKPN Yogyakarta.

Selama proses penyusunan tugas akhir ini penulis mendapat dukungan serta bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada Allah SWT dan pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis selama melakukan penulisan tugas akhir sampai dengan tersusunnya tugas akhir ini. Maka dengan penuh kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Krismiaji, M.Sc., Ak., CA., selaku Direktur Utama Politeknik YKPN Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Nung Harjanto, S.E., M.A.A.C., AK., CA., selaku Wakil Direktur Politeknik YKPN Yogyakarta.
3. Ibu Sriniyati, S.E., M.Sc. dan Bapak Crescentiano Agung Wicaksono, S.E., M.Sc., Ak., CA., selaku dosen pembimbing penulis yang dengan kesabaran dan ketulusan dalam memberikan bimbingan, arahan, dan saran yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Segenap Dosen Politeknik YKPN Yogyakarta yang telah memberikan ilmu, motivasi, dan bimbingan selama masa perkuliahan.
5. Ibu Tuti Kurniyaningsih, Bapak Iksan Kusnindar, S.E., dan pegawai di Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Yogyakarta yang telah menerima penulis dengan baik dan memberikan banyak ilmu serta pengalaman berharga serta membantu penulis dalam pengumpulan data yang berkaitan dengan Tugas Akhir ini.
6. Cinta pertama dalam hidup penulis, Bapak Riyadi, seorang ayah yang menjadi alasan penulis bertahan sampai detik ini. Terima kasih engkau selalu

memberikan kasih sayang yang sangat luar biasa besar, nasihat, motivasi, semangat dan doa yang terbaik untuk putri kecilmu ini.

7. Teruntuk Ibundaku tercinta almarhumah ibu Sutini. Ibu yang selalu penulis rindukan dan cintai, semoga ibu melihat putri kecil ibu dari tempat terbaik di sisi-Nya. Tugas Akhir ini penulis persembahkan sebagai wujud bakti dan cinta kasih kepada ibu. Terima kasih sudah Andai waktu mengizinkan, penulis ingin memeluk dan menyampaikan rasa rindu, terima kasih, serta permohonan maaf. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya kepada Ibu.
8. Orang spesial, kakak, sahabat, dan teman-teman yang sudah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
10. Kepada sosok yang belum diketahui namanya namun sudah tertulis jelas di *lauhul mahfuz*. Terimakasih sudah menjadi salah satu sumber motivasi penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini sebagai upaya memantaskan diri. Semoga kita berjumpa di versi terbaik kita masing-masing.
11. Terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri karena tidak menyerah dan tetap berjuang dalam keadaan apapun. Terima kasih sudah berusaha keras sekuat tenaga dan sabar dalam menghadapi banyak rintangan dan cobaan. Terima kasih sudah tetap kuat dan tetap mau untuk bertahan hingga saat ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis meminta maaf dan menerima kritik dan saran dari pembaca demi kesempurnaan Tugas Akhir ini, penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya.

Yogyakarta, 31 Juli 2025

Fatmawati

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Cakupan Pembahasan Tugas Akhir.....	3
C. Tujuan Penulisan Tugas Akhir	4
D. Manfaat Penulisan Tugas Akhir	4
BAB II KAJIAN TEORI DAN PUSTAKA.....	6
A. Keuangan Negara	6
B. Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).....	7
C. Pendapatan Negara.....	8
D. Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	10
E. Penelitian Terdahulu.....	13
BAB III METODE PENELITIAN DAN PENGUMPULAN DATA	16
A. Jenis Penelitian.....	16
B. Populasi dan Sampel	16
C. Sumber dan Metode Pengumpulan Data.....	17
D. Definisi Operasional Variabel	17
E. Metode Analisis Data	18
1. Rasio Efektivitas	18

2. Rasio Kontribusi	19
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	20
A. Profil Instansi	20
B. Analisis Data Penelitian	23
1. Tingkat Efektivitas PNBPKPKNL Yogyakarta 2020-2024.....	23
2. Tingkat Kontribusi PNBPKPKNL Yogyakarta 2020-2024.....	33
BAB V PENUTUP	43
A. Kesimpulan	43
B. Pengetahuan dan Wawasan Baru yang Diperoleh.....	45
DAFTAR PUSTAKA.....	
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Standar Pengukuran Kriteria Rasio Efektivitas.....	18
Tabel 3. 2 Standar Pengukuran Kriteria Kontribusi	19
Tabel 4. 1 Efektivitas PNBP Pengelolaan BMN	23
Tabel 4. 2 Efektivitas PNBP Pengurusan Piutang Negara	26
Tabel 4. 3 Efektivitas PNBP Pelaksanaan Lelang.....	30
Tabel 4. 4 Kontribusi PNBP Pengelolaan BMN	33
Tabel 4. 5 Kontribusi PNBP Pengurusan Piutang Negara	36
Tabel 4. 6 Kontribusi PNBP Pelaksanaan Lelang	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Efektivitas PNBPN Pengelolaan BMN	25
Gambar 2. Efektivitas PNBPN Piutang Negara	28
Gambar 3. Efektivitas PNBPN Lelang.....	31
Gambar 4. Kontribusi PNBPN Pengelolaan BMN	34
Gambar 5. Kontribusi PNBPN Piutang Negara	37
Gambar 6. Kontribusi PNBPN Lelang.....	40