

TUGAS AKHIR
ANALISIS *VALUE FOR MONEY* DALAM
PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN PADA
KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA
DAN LELANG (KPKNL) YOGYAKARTA
PERIODE 2021-2024



Disusun Oleh :

Amanda Intan Pratiwi

2022125786

PROGRAM STUDI DIPLOMA TIGA AKUNTANSI
POLITEKNIK YKPN
YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA
YOGYAKARTA
2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan kelulusan di Politeknik YKPN Yogyakarta.

TUGAS AKHIR

ANALISIS *VALUE FOR MONEY* DALAM PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG (KPKNL) YOGYAKARTA PERIODE 2021-2024

Disusun Oleh :

Amanda Intan Pratiwi

2022125786

Ketua Program Studi
Diploma Tiga Akuntansi

Yogyakarta, 31 Juli 2025
Dosen Pembimbing



Drs. Dwi Haryono Wiratno M.M., Ak., CA



Dr. Evi Grediani, S.E., M.Sc., Ak., C.A., S.A.S.

Mengetahui,
Politeknik YKPN
Direktur



Prof. Dr. Krismiaji, M.Sc., Ak., C.A.

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tugas Akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di Politeknik YKPN dan atau suatu Perguruan Tinggi lain, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tugas Akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan/plagiat, saya bersedia Tugas Akhir ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Ahli Madya) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 2 tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70).

Yogyakarta, 31 Juli 2025

Mahasiswa



Amanda Intan Pratiwi

NIM 2022125786

ABSTRAK

ANALISIS *VALUE FOR MONEY* DALAM PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG (KPKNL) YOGYAKARTA PERIODE 2021-2024

Oleh :

Amanda Intan Pratiwi

2022125786

Permasalahan yang melatarbelakangi penelitian ini adalah kebutuhan untuk mengelola keuangan di sektor publik yang tidak hanya menitikberatkan pada pelaksanaan anggaran, tetapi juga mempertimbangkan manfaat serta hasil yang dicapai secara maksimal. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kinerja keuangan KPKNL Yogyakarta selama periode 2021-2024 dengan menggunakan prinsip *Value For Money*, yang mencakup aspek ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Metode penelitian yang diterapkan adalah metode deskriptif kuantitatif dengan memanfaatkan data sekunder seperti LAKIN dan Laporan Keuangan KPKNL Yogyakarta. Berdasarkan hasil penelitian mengenai pengukuran kinerja keuangan KPKNL Yogyakarta untuk periode 2021-2024, dapat disimpulkan bahwa indikator rasio ekonomis menunjukkan kriteria ekonomis. Hal ini dikarenakan rata-rata perhitungan rasio ekonomis berada dalam rentang 90-99%. Selain itu, rasio efisiensi yang tergolong dalam kriteria sangat efisien menunjukkan bahwa rata-rata perhitungan rasio efisiensinya berada di bawah 60%. Terakhir, rasio efektivitas yang tergolong dalam kriteria cukup efektif menunjukkan rata-rata perhitungan rasio efektivitas berada diantara 80-89%. Dengan demikian, kinerja keuangan KPKNL Yogyakarta selama periode tersebut dapat dikategorikan sebagai ekonomis, sangat efisien, dan cukup efektif.

Kata Kunci : *Value For Money*, Kinerja Keuangan, Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas Rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan Tugas Akhir dengan baik dan tepat sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Tugas Akhir yang berjudul “Analisis *Value For Money* Dalam Pengukuran Kinerja Keuangan Pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Yogyakarta Periode 2021-2024” disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan Pendidikan program studi Diploma Tiga Akuntansi di Politeknik YKPN Yogyakarta.

Penulisan Tugas Akhir ini bertujuan sebagai bekal kompetensi untuk melakukan observasi secara sistematis pengukuran kinerja keuangan dengan menggunakan konsep *value for money*. Laporan tugas akhir ini disusun berdasarkan data yang diperoleh dan pengamatan langsung yang telah dilaksanakan oleh penulis yaitu pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Yogyakarta yang beralamat di Jl. Kusumanegara No. 11, Gedung B, Semaki Umbulharjo Kota Yogyakarta Kode Pos 55166 Telepon (0274) 544091.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung memberikan bantuan, dukungan, dorongan baik moril maupun materil hingga selesainya penyusunan Tugas Akhir ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Krismiaji, M.Sc., Ak., C.A., selaku Direktur Politeknik YKPN Yogyakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan dan menyusun laporan Tugas Akhir.
2. Bapak Dr. Nung Harjanto, S.E., MAAC., Ak., CA selaku Wakil Direktur I Bidang Akademik Politeknik YKPN Yogyakarta, yang telah memberikan pengarahan dalam pelaksanaan dan penyusunan laporan Tugas Akhir.
3. Ibu Dr. Evi Grediani, S.E., M.Sc., Ak., C.A., S.A.S. selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan dukungan, masukan, dan arahan dalam melaksanakan praktik kerja lapangan maupun penyelesaian penulisan laporan Tugas Akhir ini.
4. Seluruh dosen Politeknik YKPN Yogyakarta yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, serta pengalaman yang bermanfaat bagi penulis selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan laporan Tugas Akhir.

5. Bapak Iksan Kusnindar, S.E. selaku pembimbing lapangan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan praktik kerja lapangan dan segala informasi yang dibutuhkan penulis untuk penyusunan laporan tugas akhir
6. Kedua orang tua serta kakak tersayang yang senantiasa memberikan dukungan, dorongan semangat serta bantuan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan Tugas Akhir berjalan dengan lancar.
7. Sahabat saya Rahma Dea Januati dan Fatmawati yang telah banyak membantu selama perkuliahan sampai terselesaikannya Tugas Akhir ini.
8. Teman-teman Praktik Kerja Lapangan di KPKNL Yogyakarta yang selalu memberikan masukan serta arahan dalam penulisan laporan tugas akhir dan memberikan semangat selama kegiatan Praktik Kerja Lapangan berlangsung.
9. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan laporan Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik, saran dan masukan yang dapat membangun. Demikian laporan ini disusun, semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih.

Yogyakarta, 31 Juli 2025

Penulis

Amanda Intan Pratiwi

NIM 2022125786

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR SINGKATAN.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Cakupan Pembahasan Tugas Akhir.....	7
1.3 Tujuan Penulisan Tugas Akhir	7
1.4 Manfaat Penulisan Tugas Akhir	8
BAB II	9
KAJIAN TEORI DAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1.Pengukuran Kinerja.....	9
2.1.2.Informasi yang Digunakan Dalam Pengukuran Kinerja	12
2.1.3.Value For Money.....	13
2.2 Kerangka Konseptual.....	18
BAB III.....	21
METODE PENGUMPULAN DATA DAN INFORMASI	21
3.1 Pendekatan Penelitian	21
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	21
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	21

3.4 Teknik Pengumpulan Data	22
3.5 Teknik Analisis Data	22
BAB IV	24
PEMBAHASAN TUGAS AKHIR	24
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	24
4.1.1. Profil Perusahaan	24
4.1.2. Visi Misi Perusahaan	26
4.1.3. Struktur Organisasi	27
4.1.4. Tugas dan Wewenang	28
4.1.5. Bidang Usaha	32
4.2 Analisis Data Pengukuran Kinerja Dengan Value For Money	33
4.3 Pembahasan Pengukuran Kinerja Dengan Value For Money	36
BAB V	49
PENUTUP	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	54

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Pendapatan Negara dan Hibah Tahun 2021-2024	5
Tabel 1. 2 Realisasi Belanja Negara Tahun 2021-2024	6
Tabel 2. 1 Kriteria Ekonomis Kinerja Keuangan	16
Tabel 2. 2 Kriteria Efisien Kinerja Keuangan.....	17
Tabel 2. 3 Kriteria Efektivitas Kinerja Keuangan	18
Tabel 4. 1 Rasio Ekonomis KPKNL Yogyakarta Tahun 2021-2024.....	34
Tabel 4. 2 Rasio Efisiensi KPKNL Yogyakarta Tahun 2021-2024	35
Tabel 4. 3 Rasio Efektivitas KPKNL Yogyakarta Tahun 2021-2024	36
Tabel 4. 4 Pengukuran Rasio Ekonomis.....	38
Tabel 4. 5 Pengukuran Rasio Efisiensi	42
Tabel 4. 6 Pengukuran Rasio Efektivitas	46
Tabel 4. 7 Pengukuran Rasio Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas.....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Konsep Value For Money	14
Gambar 2. 2 Kerangka Konseptual.....	20
Gambar 4. 1 Bagan Struktur Organisasi Di KPKNL Yogyakarta	28
Gambar 4. 2 Grafik Rasio Ekonomis	39
Gambar 4. 3 Grafik Rasio Efisiensi.....	43
Gambar 4. 4 Grafik Rasio Efektivitas.....	46

DAFTAR SINGKATAN

AIDA	: <i>Attention, Interest, Desire, Action</i>
BAPPEDA	: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah
BMN	: Barang Milik Negara
BPK RI	: Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia
BPR	: Bank Perkreditan Rakyat
BUPN	: Badan Urusan Piutang Negara
BUPLN	: Badan Usaha Urusan Piutang dan Lelang Negara
DJKN	: Direktorat Jenderal Kekayaan Negara
DJP	: Direktorat Jendral Pajak
DJPb	: Direktorat Jenderal Perbendaharaan
DJPLN	: Direktorat Jendral Piutang dan Lelang Negara
HI	: Hukum dan Informasi
KI	: Kepatuhan Internal
KLN	: Kantor Lelang Negara
KMK	: Keputusan Menteri Keuangan
KPKNL	: Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang
KP2LN	: Kantor Pelayanan Piutang dan Lelang Negara
KP3N	: Kantor Pelayanan Pengurusan Piutang Negara
LAKIP	: Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
LKKL	: Laporan Keuangan Kementerian/Lembaga
LKPP	: Laporan Keuangan Pemerintah Pusat
LRA	: Laporan Realisasi Anggaran
PBM/KN	: Pengelolaan Barang Milik/Kekayaan Negara
PKN	: Pengelolaan Kekayaan Negara
PL	: Pejabat Lelang
PMK	: Peraturan Menteri Keuangan
PN	: Piutang Negara
PUPN	: Panitia Urusan Piutang Negara
SOP	: <i>Standard Operating Procedure</i>
WDP	: Wajar Dengan Pengecualian

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan Realisasi Anggaran KPKNL Yogyakarta untuk periode yang berakhir 31 Desember 2021-2024	55
Lampiran 2. Lampiran Fotokopi Kartu Mahasiswa	59
Lampiran 3. Fotokopi Surat Permohonan PKL	60
Lampiran 4. Fotokopi Surat Permohonan Penulisan Tugas Akhir	61
Lampiran 5. Fotokopi Surat Jawaban Dari Tempat PKL	62
Lampiran 6. Daftar Hadir Bimbingan Tugas Akhir	63